

MMES MAGNIN ET DUNAND

AVOCATS AU BARREAU DE GENÈVE

2, RUE CHARLES-BONNET - 1206 GENÈVE

TELEPHONE (022) 47 62 62 - TELEX 427754 MAGAV - ADRESSE TELEGR. AVVOCATI GENEVE - TELECOPIEUR 476 796

M. JACQUES MAGNIN
DOCTEUR EN DROIT
DES SCIENCES POLITIQUES
DES SCIENCES COMMERCIALES
MAURICQUE DUNAND

GENÈVE, LE 28 juillet 1986

CHANCELLERIE D'ETAT
2, Rue de l'Hôtel-de-Ville

1204 - GENEVE

RECOMMANDE

Objet : Recours contre la décision de l'Office Cantonal de l'Emploi du 26 juin 1986 refusant l'octroi d'une unité nouvelle assujettie au contingent cantonal en faveur de Monsieur Roberto C. POLO, né le 20 août 1951, ressortissant américain, dossier No. 751, demandé par PAMG S.A. en formation comme Président Directeur Général.

Monsieur le Président, Messieurs les Conseillers d'Etat,

Agissant au nom et pour le compte de Monsieur Roberto C. POLO, domicilié à New-York (USA), mais élisant domicile, aux fins des présentes, en l'Etude du soussigné, je vous prie de bien vouloir considérer la présente comme un Recours au sens de l'Article 26 du Règlement d'Application de l'Ordonnance du Conseil Fédéral limitant le nombre des étrangers qui exercent une activité lucrative du 2 février 1977 contre la décision de l'Office Cantonal de l'Emploi du 26 juin 1986 de refuser l'octroi d'une unité nouvelle assujettie au contingent cantonal en faveur de Monsieur Roberto C. POLO.

A l'appui du présent recours, mon mandant expose respectueusement ce qui suit :

A LA FORME :

Le présent recours est recevable à la forme puisqu'interjeté dans le délai légal de 30 jours dès sa réception prévu par l'Article 26 du Règlement d'Application de l'Ordonnance du Conseil Fédéral limitant le nombre des étrangers qui exercent une activité lucrative du 2 février 1977 et l'Article 17 de la Loi Genevoise sur la procédure administrative du 12 septembre 1985.

./...

M. POLO a déposé en date du 1er avril 1986 une demande tendant à l'obtention d'une autorisation de séjour avec prise d'emploi en qualité de Président Directeur Général de PAMG S.A. en formation à Genève (cf. pièce 1 - lettre du 01.04.86 au Contrôle de l'Habitant et ses annexes).

Dans le cadre de cette requête, Monsieur POLO a fait état des éléments suivants :

INFORMATIONS GENERALES :

Monsieur POLO, de nationalité américaine, né le 20 août 1951, présentement domicilié à New-York avec son épouse, Rosa, et leur fille de 4 ans, Marina, y dirige une société qu'il a constituée en 1981 sous la raison sociale de PRIVATE ASSET MANAGEMENT GROUP INC. (ci-après désignée "PAMG INC.") qui déploie son activité dans le domaine du conseil en investissement en objets d'art.

En effet, le Recourant, après une formation universitaire axée très tôt vers ce domaine, se spécialisa sur le plan professionnel dans la vente et l'achat d'objets d'art pour le compte de tiers, principalement des collectionneurs.

Ainsi, titulaire :

- d'un diplôme universitaire de la Corcoran School of Art,
- d'une licence en philosophie décernée par l'American University de Washington,
- d'un titre de docteur en "Fine Art" délivré par la Columbia University de New-York,

travailla-t-il dès la fin de ses études pour le compte de la société new-yorkaise du Groupe Rizzoli, propriétaire de plusieurs galeries d'art, où il fut rapidement promu directeur général (cf. pièce 1, annexe 4 : Curriculum Vitae).

Par la suite, il quitta en 1976 cet emploi sur la sollicitation de la Citibank NA à New-York qui désirait développer un département de conseil en investissement en objets d'art. Pendant les 5 années durant lesquelles il occupa ses fonctions au sein de cette importante institution bancaire, Monsieur POLO se familiarisa également avec l'ensemble des rouages et des mécanismes de la gestion de fortunes, tout en créant, dirigeant et développant une section d'investissement en objets d'art pour le compte d'une clientèle d'amateurs avisés.

C'est à cette époque qu'après avoir ainsi mis ses connaissances et ses conseils au service de ses différents employeurs et leurs clients, Monsieur POLO prit la décision de créer sa propre entreprise, PAMG INC., dont les bureaux sont actuellement situés à New-York, 767 Fifth Avenue. Cette société, tout en offrant l'ensemble des services usuels d'une société classique de gestion de fortunes, avait en fait pour vocation principale, voire exclusive, de démarcher une clientèle de collectionneurs qui désiraient faire appel aux conseils avertis d'un spécialiste, tel Monsieur POLO, qui, de par ses connaissances et son expérience ainsi que par ses contacts permanents avec les grandes maisons de vente, comme Sotheby, Christie's, Ader Picard Tajan, Wildenstein, etc. ..., était en mesure de leur indiquer les meilleures opportunités d'achat ou de vente d'objets d'art (cf. pièce 1, annexe 8 : brochure PAMG).

Sous l'impulsion de Monsieur POLO qui possède parfaitement outre la langue anglaise, le français, l'espagnol et l'italien, et grâce à son dynamisme, PAMG INC. développa dès le commencement de son activité un important volume d'affaires pour aujourd'hui :

- Compter parmi les sociétés les plus actives sur le marché de l'art (cf. pièce 1, annexes 9 et 10 : lettre de recommandation de Wildenstein & Cie. et de Mr. Ader; pièce 2 : lettre de recommandation de Sotheby).
- Gérer en permanence des fonds importants actuellement déposés auprès de banques américaines atteignant jusqu'à Fr.S. 400'000'000.— (cf. pièce 1, lettre du 01.04.86, page 3, lettre c).

Toutefois, Monsieur POLO a ressenti dernièrement, suite, entre autres, à l'évolution du marché de l'art, la nécessité de recentrer géographiquement son activité, compte tenu notamment de l'importance de plus en plus croissante des pays européens dans les ventes aux enchères importantes de tableaux, meubles anciens, bijoux, etc. ..., comme Londres, Paris, Monte-Carlo et Genève.

./...

Après avoir étudié diverses possibilités, Genève et subsidiairement Londres furent retenus comme nouveaux centres de son activité, Genève l'emportant toutefois provisoirement dans son choix, compte tenu de sa situation géographique plus centrale, de la qualité de ses infrastructures (hôtels, téléphones, aéroport, etc. ...) dans la mesure évidemment où il pourrait y résider, problème n'existant pas dans l'hypothèse d'une implantation à Londres, vu la législation en vigueur dans ce pays.

2.

Ce projet de transfert fut d'ailleurs renforcé par l'ensemble des clients de la société new-yorkaise qui, requis de donner leur accord sur cette perspective - accord vital pour la bonne fin de sa réalisation - s'y déclarèrent très favorables voyant également la possibilité par ce biais d'avoir leurs fonds déposés auprès d'autres établissements bancaires, notamment helvétiques, dont la réputation n'est plus à faire.

D'ailleurs, afin d'être certains de leur consentement, les clients de PAMG INC. furent-ils invités à signer une déclaration d'intention en anglais et que l'on peut traduire de la façon suivante :

"Le soussigné, _____, ayant signé un contrat de gestion avec la société PRIVATE ASSET MANAGEMENT GROUP INC., société de l'Etat de New-York, en date du _____, se déclare d'accord de résilier ledit contrat et d'en signer un autre similaire avec la société genevoise PAMG S.A., actuellement en formation à Genève, sous la direction de Monsieur Roberto C. POLO et ce dès son inscription au Registre du Commerce".

Ce texte a été signé par tous les clients de la société PAMG INC. contactés à ce jour.

II. INFORMATIONS SUR PAMG S.A. EN FORMATION A GENEVE :

En ce qui concerne PAMG S.A. en formation à Genève, Monsieur POLO rappelle pour la clarté du présent recours qu'il avait fourni aux autorités les informations suivantes :

./...

1. Raison sociale :

PAMG S.A., d'ores et déjà approuvée par l'Office Fédéral du Registre du Commerce conformément à sa lettre du 31 janvier 1986 (cf. pièce 1, annexe 12).

2. Capital social :

Fr.S. 500'000.— divisé en 500 actions de Fr.S. 1'000.— chacune, entièrement souscrites et libérées à la fondation.

3. But social :

Conseils dans le domaine de l'investissement dans les objets d'art ainsi que gestion de la fortune de tiers.

4. Siège social :

Dans ses propres locaux qu'elle entend louer, étant précisé qu'elle était en négociation pour la reprise d'une surface commerciale sise 67, Rue du Rhône.

5. Conseil d'Administration :

- Roberto C. POLO	- Président
- Jean-Jacques MAGNIN	- Membre
- Baudouin DUNAND	- Membre.

6. Activité sociale :

Activité identique à celle de la société new-yorkaise à laquelle elle est destinée à se substituer. Elle conseillera donc l'achat, la vente, l'entretien, l'assurance, etc. ..., de tels objets déterminés, en achètera ou en vendra pour le compte de ses clients, s'entremettra dans le prêt d'objets d'art à des musées lors de collections déterminées pour en diminuer les frais de conservation, etc. ... (cf. pièce 1, annexe 8 : brochure PAMG).

./...

7. Rémunération de la société :

La société sera rémunérée par un pourcentage fixe de 1/2 % sur les fonds déposés chez elle et une commission de 5 à 10 %, voire davantage, sur toute transaction d'objets d'art ou d'autres types d'investissements. Ces commissions brutes reçues par la société devraient dès lors s'élever à un minimum de Fr.S. 1'000'000.— à Fr.S. 2'000'000.— (soit 0,5 % des fonds gérés en moyenne) pour atteindre des montants bien plus importants en cas de vente ou d'achat d'objets d'art et qui devraient assurer un revenu brut complémentaire minimal de l'ordre de Fr.S. 1'000'000.— par an. Les recettes brutes de la société devraient dès lors ascender à un minimum de Fr.S. 2'000'000.— par an.

8. Budget prévisionnel :

Le budget prévisionnel pour les 12 premiers mois d'activité suivants ainsi que les informations financières requises par l'Administration Fiscale Cantonale avaient été fournis (cf. pièces 3 et 4).

	(s/ 12 mois)
<u>Salaires</u> :	
- Roberto C. POLO	250'000.—
- Collaborateurs commerciaux (150'000.—)	300'000.—
- Collaborateurs administratifs (80'000.—)	160'000.—
- 1 secrétaire trilingue ou 2 bilingues	60'000.—
	ou 80'000.—
Charges sociales (environ 12 %)	95'000.—
Frais téléphones, télex	80'000.—
Frais de représentation voyages	100'000.—
Loyer	300'000.—
Services industriels, eau, électricité, nettoyage, frais divers	40'000.—
Frais de bureau et fourniture	40'000.—
Frais d'administration	10'000.—
Frais juridiques et comptables	10'000.—
Total frais généraux	1'465'000.—
Chiffre d'affaires	2'000'000.—
Bénéfice brut	535'000.—
Impôts	200'000.—
Bénéfice disponible	335'000.—
Dividende	150'000.—
Report à compte nouveau et réserve légale	185'000.—
	=====

9. Personnel à engager sur le plan local :

Le Recourant avait également relevé que la société PAMG S.A. en formation devait procéder à l'embauche sur le marché local dans les 12 premiers mois de son activité du personnel suivant :

- Deux collaborateurs commerciaux ayant pour mission de gérer les comptes des clients, leurs investissements, etc. ..., au salaire envisagé pour chacun de Fr.S. 150'000.— par an.
- Deux collaborateurs administratifs ayant pour fonction de suivre sur le plan comptable, légal et juridique les affaires sociales et les activités de la société pour le compte de sa clientèle, dont le salaire envisagé devrait s'élever à Fr.S. 80'000.— par an chacun.
- Si possible, une secrétaire trilingue français, anglais, espagnol, au salaire de Fr.S. 60'000.—/65'000.— par an, ou, subsidiairement, deux secrétaires bilingues, l'une français-anglais, l'autre français-espagnol, au salaire de Fr.S. 35'000.—/40'000.— par an chacune selon leur qualification.

10. Aspect fiscal :

Enfin, sur le plan économique et fiscal, il faut noter que les activités de la société PAMG S.A. en formation devraient dégager dès ses douze premiers mois, conformément aux éclaircissements donnés par le Recourant dans sa requête :

- Un bénéfice taxable de l'ordre de Fr.S. 500'000.—, taxé au régime du droit commun;
- Le paiement de salaires totaux supérieurs à Fr.S. 750'000.— et des charges sociales d'un montant de Fr.S. 100'000.— environ;
- La distribution d'un dividende à Monsieur POLO d'un montant de Fr.S. 150'000.—;
- Le paiement d'un salaire à Monsieur POLO d'un montant de Fr.S. 250'000.— pour commencer, auxquels viendront s'ajouter ses propres revenus, telles commissions personnelles qui peuvent être estimées à Fr.S. 100'000.— par an et le produit de sa propre fortune qui s'élève à Fr.S. 2'500'000.—/3'000'000.—.

./...

Le revenu taxable global de Monsieur POLO devrait donc ascender à une somme de Fr.S. 500'000.—/an.

D'ailleurs, sur la base de ces renseignements, l'intérêt évident de la demande avait, semble-t-il, été reconnu par les parties intéressées, notamment par l'Administration Fiscale et la Chambre du Commerce qui avaient émis, selon les informations recueillies durant la procédure d'examen de la demande, des préavis favorables. Nonobstant ces préavis, l'Office Cantonal de l'Emploi avait jugé opportun de dénier ce caractère à la requête du Recourant (cf. pièce 5). Décision suivie par le Contrôle de l'Habitant en date du 30.6.86 (cf. pièce 6).

II. SITUATION ACTUELLE :

Toutefois, il convient d'observer que depuis le dépôt de sa requête, Monsieur POLO observe que la société PAMG S.A. en formation a déjà préparé son implantation à Genève afin d'être en mesure de démarrer son activité dès l'obtention d'une autorisation de séjour en faveur de Monsieur POLO. En effet, comme il en avait été fait mention dans le cadre de la procédure, la société PAMG S.A. :

- A loué des locaux d'une surface d'environ 400 m2 au 67, Rue du Rhône pour un loyer total d'environ Fr.S. 280'000.—, bail échéant le 31 mai 1994;
- A repris du locataire précédent l'équipement, les bureaux et les installations qui s'y trouvaient pour un montant de Fr.S. 180'000.—;
- A procédé à l'engagement du personnel suivant :
 - Monsieur Paul DOCTEUR, responsable de l'informatique de la société, de nationalité française, disposant d'un permis de frontalier, pour un salaire de Fr.S. 96'000.—, date d'entrée 01.08.86;
 - Madame Malika ZABCHI, secrétaire de direction, de nationalité algérienne, titulaire d'un permis C, moyennant un salaire de Fr.S. 65'000.—, date d'entrée 01.08.86;
 - Monsieur Didier WINKELMANN, de nationalité suisse, qui sera formé dans le domaine commercial, moyennant un salaire de Fr.S. 45'000.—, déjà entré en service;
 - Madame Maria Gloria LOPEZ, secrétaire de direction, de nationalité espagnole, titulaire d'un permis C, moyennant un salaire annuel de Fr.S. 58'500.—, date d'entrée 01.09.86;

./...

- Une réceptionniste est actuellement en cours de recherche, pour une entrée en fonction au 1er septembre 1986, moyennant un salaire de l'ordre de Fr.S. 35'000.—.

Enfin, les fonds nécessaires à la libération du capital social, soit la somme de Fr.S. 500'000.—, sont en voie de consignation auprès du Crédit Suisse à Genève, afin de permettre la constitution de la société PAMG S.A. dès l'obtention du permis de Monsieur POLO à Genève.

Ces éléments démontrent en tant que de besoin le sérieux manifeste de ce dossier et les intérêts évidents que présente la demande de Monsieur POLO pour l'économie locale de notre Canton et pour la Suisse en général, tant sous l'angle économique et fiscal que du point de vue culturel et artistique, intérêts qui peuvent être résumés de la façon suivante :

1. Sur le plan économique et fiscal :

- Comme relevé ci-dessus, la société PAMG S.A. en formation a déjà permis l'embauche de 4 personnes représentant une masse salariale totale annuelle de Fr.S. 265'000.— environ à laquelle il convient d'ajouter le salaire de Monsieur POLO de Fr.S. 250'000.— et celui de la réceptionniste de Fr.S. 35'000.— sur le point d'être engagée, soit un montant global à ce jour de Fr.S. 550'000.— approximativement sur la somme de Fr.S. 750'000.— mentionnée dans la requête de Monsieur POLO (cf. pièce 1, page 7). Il est précisé à ce sujet que PAMG S.A. devrait engager dès le commencement de son activité les membres du personnel encore manquant, notamment dans le secteur commercial :
- PAMG S.A. devrait dans les 12 premiers mois de son activité, qui ne pourra en fait démarrer effectivement que dès l'entrée en service de Monsieur POLO, générer un chiffre d'affaires de Fr.S. 2'000'000.—, qui devrait être réparti de la façon suivante :

Chiffre d'affaires	Fr.S.	2'000'000.—
Frais généraux	Fr.S.	1'465'000.—
Bénéfice brut	Fr.S.	535'000.—
Impôts	Fr.S.	200'000.—
Dividende	Fr.S.	150'000.—
Bénéfice net reporté à nouveau	Fr.S.	185'000.—;

./...

- Les revenus et fortunes taxables de Monsieur POLO devraient s'élever le jour de sa prise de domicile dans notre Canton respectivement à Fr.S. 500'000.— par an et Fr.S. 2'500'000.—/3'000'000.—;
- L'activité de PAMG S.A. devrait engendrer des relations d'affaires régulières et constantes non seulement avec les établissements financiers et bancaires de la place mais également avec des entreprises locales ou suisses dans des secteurs les plus divers, notamment les compagnies d'assurances dans le cadre des couvertures qu'il conviendra de prendre pour les objets d'art gérés par la société. En effet, il faut rappeler que la clientèle attend également de PAMG S.A., compte tenu de la confiance dont Monsieur POLO jouit auprès d'elle, des conseils sur la couverture en assurance des objets d'art qu'elle possède.

2. Sur le plan culturel et artistique :

Enfin, il faut rappeler que PAMG S.A. en formation n'entend aucunement déployer une activité de gérant de fortunes au sens strict du terme, même si elle sera contrainte par la force des choses à gérer les fonds que ses clients lui confieront. En effet, elle désire être et demeurer avant tout une société de conseil en investissement dans les oeuvres d'art telles tableaux, sculptures, meubles anciens, bijoux, etc., domaine dans lequel excelle Monsieur POLO, son animateur principal, et pour lequel il possède indéniablement tant des capacités réelles et l'expérience nécessaire que des affinités profondes.

La création de cette société devrait donc permettre à notre ville de développer son aura dans le domaine des ventes aux enchères internationales qui devraient en conséquence, par le type de clientèle qu'elles attirent, privilégier la vie culturelle et artistique de notre cité et ses alentours (musées, expositions, spectacles, etc. ...). De plus, l'activité de PAMG S.A. devrait sans nul doute avoir des retombées non négligeables pour les artistes locaux, notamment peintres, sculpteurs, etc., pour lesquels Monsieur POLO entend avoir une attention particulière, persuadé qu'il est que notre pays possède des richesses importantes dans ce domaine méconnu à l'étranger.

IV. CONCLUSION :

En conclusion, il ressort très clairement des informations contenues dans le présent recours et des pièces qui s'y trouvent jointes, que la société PAMG S.A., par l'intermédiaire de Monsieur POLO, entend jouer un rôle réel, dynamique et important dans la vie économique et culturelle genevoise comme le démontrent largement les mesures qui ont déjà prises à ce jour pour être à même de démarrer leur activité dans notre Canton dès que Monsieur POLO aura pu obtenir une autorisation de séjour avec prise d'emploi en qualité de Président Directeur Général.

En effet, il convient de prendre conscience que PAMG S.A. ne peut ni ne pourra jamais prendre son essor normalement sans que Monsieur POLO, son animateur unique, ne puisse par une présence constante sur notre sol en surveiller, diriger, et concevoir l'activité. Tant sa formation et son expérience professionnelle que ses goûts et affinités personnels en sont du reste les meilleurs garants.

PAR CES MOTIFS,

Le Recourant conclut à ce QU'IL VOUS PLAISE,

Monsieur le Président, Messieurs les Conseillers d'Etat,

Principalement :

A LA FORME :

Déclarer le présent recours valable à la forme;

AU FOND :

- Annuler la décision de l'Office Cantonal de l'Emploi du 26 juin 1986 refusant l'octroi d'une unité nouvelle du contingent cantonal en faveur de Monsieur Roberto C. POLO, en qualité de Président Directeur Général de la société PAMG S.A. en formation;

./...

- Annuler la décision du Contrôle de l'Habitant rendue en date du 30 juin 1986 refusant la délivrance d'une autorisation de travail en faveur de Monsieur Roberto C. POLO en cette même qualité;
- Inviter le Contrôle de l'Habitant à délivrer une autorisation de travail en faveur de Monsieur Roberto C. POLO en qualité de Président Directeur Général de la société PAMG S.A.;
- Débouter tout opposant de toutes autres conclusions.

Vous remerciant vivement d'avance de la suite favorable que vous voudrez bien apporter au présent recours, je vous prie de croire, Monsieur le Président, Messieurs les Conseillers d'Etat, à l'assurance de ma très haute considération.


Haudouin DUNAND

Annexes mentionnées

MAGNIN AND DUNAND, ESQS.
ATTORNEYS AT THE GENEVA BAR
2, RUE CHARLES-BONNET - 1206 GENEVA
TELEPHONE (022) 47 62 62 - TELEX 427754 MAGAV - TELEGRAPH ADDRESS
AVVOCATI GENEVE - TELEFAX 476 796

JEAN-JACQUES MAGNIN, ESQ.
DOCTOR OF LAW
BACHELOR OF POLITICAL SCIENCE
BACHELOR OF COMMERCIAL SCIENCE

GENEVA, July 28, 1986

GOVERNMENT CHANCELLERY
2, Rue de l'Hôtel-de-Ville

1204 - GENEVA

REGISTERED MAIL

Re: Appeal of the decision of the Cantonal Employment Office on June 26, 1986, refusing to grant a new permit under the cantonal quota in favor of Mr. Roberto C. POLO, born on August 20, 1951, an American national, file no. 751, requested by PAMG S.A. under organization, as Chairman and General Manager.

Mr. President, Messrs. Government Councillors:

Acting on behalf and for the account of Mr. Roberto C. POLO, domiciled in New York (USA), however electing domicile, for purposes of these presents, at the Office of the undersigned, I beseech you to kindly consider these presents as an Appeal, in the sense of Article 26 of the Regulations for Application of the Federal Council Ordinance dated February 2, 1977, limiting the number of foreigners who practice a lucrative activity, against the decision of the Cantonal Employment Office of June 26, 1986, refusing to grant a new permit under the cantonal quota in favor of Mr. Roberto C. POLO.

In support of the present appeal, my principal respectfully sets forth the following:

PROCEDURE:

The present appeal is admissible procedurally as it is filed within the legal period of 30 days after receipt, pursuant to Article 26 of the Regulations for Application of the Federal Council Ordinance dated February 2, 1977, limiting the number of foreigners who practice a lucrative activity, and Article 17 of the Geneva Law dated September 12, 1985, on administrative procedure.

On April 1st, 1986, Mr. POLO filed a request for [truncated text] a residence permit for employment in the capacity of Chairman and

General Manager of PAMG S.A. being organized in Geneva (cf. [truncated text] 1 - letter of 04/01/86 to the Residence Authority and its annexes).

Within the framework of this request, Mr. POLO put forward points from the following documents:

GENERAL INFORMATION:

Mr. POLO, of American nationality, born on August 20, 1951, is presently domiciled in New York with his wife, Rosa, and their 4-year old daughter, Marina, and manages a corporation which he organized in 1981 under the trade name of PRIVATE ASSET MANAGEMENT GROUP INC. (hereinafter "PAMG INC."), which is actively engaged in the field of investment advice on artworks.

In fact, the Appellant, after his university education, turned very soon to this field, specializing professionally in the sale and purchase of artworks for the account of third parties, mainly collectors.

Thus, the holder:

- of a university diploma from the Corcoran School of Art,
- of a degree in philosophy conferred by American University in Washington,
- of a doctorate degree in Fine Art conferred by Columbia University in New York,

he worked upon the completion of his studies for the account of the New York corporation of the Rizzoli Group, the owner of several art galleries, where he was rapidly promoted to general manager (cf. document 1, annex 4: Curriculum Vitae).

Thereafter, he left this position in 1976, having been recruited by Citibank NA in New York which wanted to develop a department of advice for investments in art objects. During the 5 years during which he attended to his duties within this important banking institution, Mr. POLO also became familiar on the whole with the mechanisms and workings of financial management, all the while creating, managing and developing a department of investments in artworks for the account of a clientele made up of discriminating amateurs.

It was at that time, after having thus put his knowledge and his advice at the service of his different employers and their clients, that Mr. POLO decided to create his own company, PAMG INC., which opened its offices in 1981, offices presently located in New York at 767 Fifth Avenue. This corporation, while offering the usual services of a traditional financial management corporation on the whole, had in point of fact the principal, indeed exclusive, vocation of handling a clientele of collectors who sought to be able to rely on the expert advice of a specialist, such as Mr. POLO who, with his knowledge and experience as well as his constant contact with the great auction houses, such as Sotheby's,

Christie's, Ader Picard Tajan, Wildenstein, etc...., was in a position to indicate to them the best opportunities for the purchase or sale of artworks. (cf. document 1 - annex 8: PAMG brochure).

Under the impetus of Mr. POLO, who is perfectly fluent not only in English, but also in French, Italian and Spanish, and thanks to his dynamic personality, PAMG INC. developed from the beginning of its activity a significant volume of business so that today it:

- a) Figures among the most active corporations in the art market (cf. document 1, annexes 9 and 10 - letters of recommendation from Wildenstein & Cie. and from Mr. Ader; document 2: letter of recommendation from Sotheby's).
- b) Manages on a full-time basis significant funds presently deposited in American banks amounting to SF 400,000,000.00 (cf. document 1, letter of 04/01/86, page 3, letter c).

However, due among other things to developments in the art market, Mr. POLO has recently felt the need to change the geographic focus of his business, bearing in mind notably the ever increasing importance of European cities in major auctions of paintings, antique furniture, jewelry, etc..., such as London, Paris, Monte Carlo and Geneva. Thus, after having studied various possibilities, Geneva and alternately London were maintained as new centers for his business, Geneva figuring however for the time being as his first choice in view of its central geographic location, the quality of its infrastructure (hotels, telephones, airport, etc...), clearly to the extent that he could reside there, a problem not existing in the hypothesis of a move to London, in view of the legislation in force in that country.

This transfer project was further reinforced by the group of New York corporation's clients who, when requested to approve this project -- an approval vital for the favorable conclusion of its implementation -- declared themselves clearly in favor, seeing likewise the possibility of having their funds deposited in other banking establishments, namely Swiss ones, whose reputation goes without saying.

Furthermore, in order to be certain of their agreement, the clients of PAMG INC. were invited to sign a declaration of intent in English and which can be translated as follows:

"The undersigned, _____, having signed a management contract with the corporation PRIVATE ASSET MANAGEMENT GROUP INC., a corporation of the State of New York, on _____, declares that he agrees to terminate said contract and to sign another similar one with the Geneva corporation PAMG S.A., presently being organized in Geneva, under the management of Mr. Roberto C. POLO and this as soon as it is registered in the Registry of Commerce."

This text has been signed by all the clients of the corporation PAMG INC. contacted to date.

II. INFORMATION REGARDING PAMG S.A. BEING ORGANIZED IN GENEVA:

Regarding PAMG S.A. being organized in Geneva, Mr. POLO recalls for the clarity of the present appeal that he had furnished the following information to the authorities:

1. Trade name:

The trade name PAMG S.A. has been duly approved by the Federal Office of the Registry of Commerce pursuant to its letter of January 31, 1986 (cf. document 1, annex 12).

2. Capital stock:

SF 500,000.00, divided into 500 shares of SF 1,000.00 each, wholly subscribed and paid-in at its founding.

3. Corporate objects:

Advice in the field of investment in artworks as well as managing the funds of third parties.

4. Registered office:

Its own premises, which it intends to rent, it being specified that it is presently negotiating to take possession of a commercial space located at 67, Rue du Rhône.

5. Board of Directors

The Board of Directors of the corporation shall be at its founding comprised of:

- Roberto C. POLO	- Chairman
- Jean-Jacques MAGNIN	- Member
- Baudouin DUNAND	- Member

6. Corporate business:

The corporation shall engage in business identical to that of the New York corporation for which it is intended to substitute. Therefore, it shall provide advice on the purchase, sale, maintenance, insurance, etc...., of such objects as may be determined; it shall buy or sell them for the account of its clients; it shall engage in the lending of artworks to museums from such collections as may be determined, to reduce conservation costs, etc... (cf. document 1, annex 8: PAMG brochure).

7. Remuneration of the corporation:

The corporation shall be remunerated, like the New York corporation, by a fixed percentage of 1/2% of the funds deposited therein and a commission of 5 to 10%, indeed more, of every transaction in artworks or other types of investments. These gross commissions received by the corporation should as a result yield a minimum of SF 1,000,000.00 to SF 2,000,000.00 (that is, 0.5% of the managed funds on average) to reach much more significant amounts in the event of the sale or purchase of artworks and which should assure a minimal supplementary gross income on the order of SF 1,000,000.00 per year. The gross earnings of the corporation should thus reach a minimum of SF 2,000,000.00 per year.

8. Estimated budget:

The estimated budget for the following first 12 months of business, as also the financial information requested by the Cantonal Tax Administration, have been provided (cf. documents 3 and 4).

	(for 12 months)
<u>Salaries:</u> - Roberto C. POLO	250,000.00
- Business partners	
(150,000.00)	300,000.00
- Administrative staff	
(80,000.00)	160,000.00
- 1 trilingual secretary	
or 2 bilingual ones	60,000.00
	or 80,000.00
Corporate taxes (about 12%)	95,000.00
Telephone, telex costs	80,000.00
Travel and entertainment expenses	100,000.00
Rent	300,000.00
Industrial services, water, electricity,	
cleaning, miscellaneous expenses	40,000.00
Office and furniture expenses	40,000.00
Administrative expenses	10,000.00
Legal and accounting expenses	10,000.00
Total general expenses	1,465,000.00
Turnover	2,000,000.00
Gross profit	535,000.00
Taxes	200,000.00
Available profit	335,000.00
Dividend	150,000.00
Balance brought forward and legal reserve	185,000.00

10. Personnel to be hired locally:

The Appellant likewise stated that the PAMG S.A. corporation being organized shall proceed to the hiring in the first 12 months of its activity of the following personnel:

- Two business partners having the duty of managing the clients' accounts, their investments, etc...., at a projected salary of SF 150,000.00 each per year.
- Two administrative staff having the duty of monitoring the corporate business and the activities of the corporation in the accounting, legal and juridical spheres for the account of its clientele, whose projected salary should amount to SF 80,000.00 each per year.
- If possible, one trilingual (French-English-Spanish) secretary, at a salary of SF 60,000.00 / 65,000.00 per year, or alternatively, two bilingual secretaries, one French-English, the other French-Spanish, at a salary of SF 35,000.00 / 40,000.00 per year each, according to their qualifications.

10. Tax considerations:

Finally, as for the financial and tax aspects, it is necessary to state that, as per the explanations given by the Appellant in his request, the activities of the PAMG S.A. corporation being organized in its first twelve months should result in:

- A taxable profit on the order of SF 500,000.00, taxed according to the regular tax system;
- The payment of total salaries of over SF 750,000.00 and corporate taxes in the approximate amount of SF 100,000.00;
- The distribution of a dividend to Mr. POLO in the amount of SF 150,000.00;
- The payment of a salary to Mr. POLO in the amount of SF 250,000.00 initially, to which shall be added his own earnings, such as personal commissions which can be estimated at SF 100,000.00 per year and the yield from his own fortune which totals SF 2,500,000.00 / 3,000,000.00.

The overall taxable income of Mr. POLO should, therefore, total a sum of SF 500,000.00 /year.

Moreover, on the basis of this information, the evident interest of the request had, it seems been recognized by the interested parties, notably by the Tax Administration and the Chamber of Commerce which had issued, based on the information received during the procedure of examining the request, favorable opinions. Notwithstanding these opinions, the Cantonal Employment Office judged it advisable to deny this status to the request of the Appellant (cf. document 5). Decision taken by the Residence Authority dated 6/30/86 (cf. document 6).

III. PRESENT SITUATION:

However, it is appropriate to note that since the filing of his request, Mr. POLO notes that the PAMG S.A. corporation being organized has already prepared for its transfer to Geneva in order to be able to start up its business as soon as a residence permit for Mr. POLO is obtained. In fact, as had been mentioned within the framework of the proceeding, the PAMG S.A. corporation:

- Has rented premises with an area of approximately 400 m2 at 67, Rue du Rhône for a total rent of approximately SF 280,000.00, [with a] lease expiring on May 31, 1994;
- Has taken possession from the preceding tenant of equipment, furnishings and facilities which were there for a sum of SF 180,000.00;
- Has proceeded to hire the following personnel:
 - Mr. Paul DOCTEUR, computer expert of the corporation, of French nationality, the bearer of a permit for residents across the border, at a salary of SF 96,000.00, date of employment 08/01/86;
 - Mrs. Malika ZABCHI, executive secretary, of Algerian nationality, the bearer of a C permit, averaging a salary of SF 65,000.00, date of employment 08/01/86;
 - Mr. Didier WINKELMANN, of Swiss nationality, who shall be trained in the business end, averaging a salary of SF 45,000.00, having already begun service;
 - Mrs. Maria Gloria LOPEZ, executive secretary, of Spanish nationality, the bearer of a C permit, averaging an annual salary of SF 58,500.00, date of employment 09/01/86;

- A receptionist is presently in the process of being recruited, to begin duties on September 1st, 1986, averaging a salary of SF 35,000.00.

Lastly, the funds necessary for the issuance of the capital stock, that is, the sum of SF 500,000.00, are in the process of being deposited at Crédit Suisse in Geneva, in order to permit the organizing of the PAMG S.A. corporation as soon as Mr. POLO's permit is obtained in Geneva.

These points demonstrate how serious the need manifested in this file is and the evident interest which the request of Mr. POLO has to the local economy of our Canton and to Switzerland in general, both from the economic and tax standpoint as from the cultural and artistic point of view, which interest can be summarized as follows:

1. Economic and tax considerations:

- As indicated above, the PAMG S.A. corporation being organized has already permitted the hiring of 4 persons representing a total annual lump salary of about SF 265,000.00, to which it is appropriate to add Mr. POLO's salary of SF 250,000.00 and that of the receptionist of SF 35,000.00, on the verge of being hired, that is a total sum to date of SF 550,000.00, approaching the sum of SF 750,000.00 mentioned in Mr. POLO's request (cf. document 1, page 7). It is specified on this subject that PAMG S.A. must hire from the beginning of its activity the staff members still lacking, particularly in the business area;

- PAMG S.A. should in the first 12 months of its business, which will only be able to start up effectively when Mr. POLO assumes his duties, to generate a turnover of SF 2,000,000.00, which must be allocated as follows:

Turnover	SF	2,000,000.00
General expenses	SF	1,465,000.00
Gross profit	SF	535,000.00
Taxes	SF	200,000.00
Dividend	SF	150,000.00
Net profit brought forward	SF	185,000.00;

- Mr. POLO's taxable revenues and funds should reach on the date of his taking of domicile in our Canton SF 500,000 annually and SF 2,500,000.00 / 3,000,000.00, respectively.
- PAMG S.A.'s activity must engender regular and constant business relations not only with local financial and banking establishments but also with local or Swiss enterprises in the most diverse sectors, notably insurance companies insofar as the coverage which it will be suitable to take for the artworks dealt with by the corporation. In fact, it is necessary to recall that the clientele likewise expects from PAMG S.A., bearing in mind the trust which Mr. POLO's enjoys in relation

therewith, advice on the insurance coverage of the artworks which it possesses.

2. Cultural and artistic considerations:

Finally, it is necessary to recall that PAMG S.A. being organized does not expect to engage in the activity of financial management in the strict sense of the term, even if it shall be obligated by force of circumstances to manage the funds which its clients confer on it. In fact, it seeks to be and to remain, above all, a corporation of advice on investments in artworks, such as paintings, sculptures, antique furniture, jewelry, etc...., in which field Mr. POLO, its principal manager, excels, and for which he undeniably possesses both real ability and necessary experience as well as deep affinity.

Therefore, the creation of this corporation would permit our town to develop its aura in the field of international auctions which would, consequently, through the type of clientele which they attract, enhance the cultural and artistic life of our city and its surroundings (museums, expositions, shows, etc....). Moreover, the activity of PAMG S.A. would undoubtedly have not insignificant effects for local artists, notably painters, sculptors, etc...., in whom Mr. POLO is understood to have a particular interest, persuaded as he is that our country has significant riches in this field little known abroad.

IV. CONCLUSIONS:

In conclusion, the information contained in the present appeal and the documents which are attached hereto very clearly shows that the PAMG S.A. corporation, through Mr. Roberto C. POLO, intends to play a real, dynamic and significant role in Geneva's economic and cultural life, as is demonstrated amply by the measures which have already been taken to date in order to be ready to start up its activity in our Canton as soon as Mr. POLO is able to obtain a residence permit for employment in the capacity of Chairman and General Manager.

In fact, it is appropriate to point out that PAMG S.A. cannot and could never take off normally without Mr. POLO, its sole manager, being able by a constant presence on our soil to supervise, run, and undertake the business. Both his training and his professional experience as well as his taste and personal affinities are the best guarantees of the rest.

WHEREFORE,

The Appellant concludes MAY IT PLEASE YOU,
Mr. President, Messrs. Government Councillors

Principally:

PROCEDURALLY:

To declare the present appeal admissible procedurally;

ON THE MERITS:

- To rescind the decision of the Cantonal Employment Office of June 26, 1986, refusing the issuance of a new permit under the cantonal quota in favor of Mr. Roberto C. POLO, in the capacity of Chairman and General Manager of the PAMG S.A. corporation being organized;
- To overturn the decision of the Residence Authority handed down on June 30, 1986, refusing to issue a work permit in favor of Mr. Roberto C. POLO in this same capacity;
- To invite the Residence Authority to issue a work permit in favor of Mr. Roberto C. POLO in the capacity of Chairman and General Manager of the PAMG S.A. corporation;
- To dismiss any opposing claims.

Thanking you very much in advance for the favorable conclusion which you would kindly give to the present appeal, I send you, Mr. President, Messrs. Government Councillors, my best regards.

/s/ [illegible]

Baudouin DUNAND

Enclosures mentioned

STATE OF FLORIDA)
)
COUNTY OF DADE) SS

BEFORE ME, A NOTARY PUBLIC IN AND FOR THE STATE OF FLORIDA
AT LARGE, PERSONALLY APPEARS LUIS A. DE LA VEGA, VICE-PRES.
FOR AND ON BEHALF OF PROFESSIONAL TRANSLATING SERVICES, WHO,
AFTER BEING DULY SWORN, DEPOSES AND SAYS THAT (S)HE IS FULLY
VERSED IN THE FRENCH AND THE ENGLISH LANGUAGES,
AND THAT THIS IS A TRUE AND CORRECT TRANSLATION OF THE ATTACHED
DOCUMENT CONSISTING OF TWELVE PAGE(S), AND THAT THIS
IS THE LAST OF THE ATTACHED.

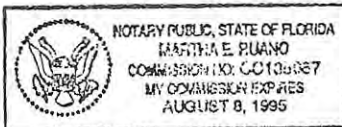
Luis A. De la Vega, Vice Pres.

SWORN TO AND SUBSCRIBED THIS 30TH. DAY OF JUNE
A.D., 1992.

Martha E. Ruano

NOTARY PUBLIC, STATE OF FLORIDA
AT LARGE

MY COMMISSION EXPIRES:



The utmost care has been taken to ensure the accuracy of all translations.
Professional Translating Services and its employees shall not be liable for
any damages due to its own negligence or errors in typing or translation,
nor shall it be liable for the negligence of third parties.